



## コンセプトチャルスキル/1日研修

UPDATE

# 事業のビルドアンドスクラップ

## 時代の変化に伴う自治体サービスのあり方と見直し

### ➤ 本研修の概要とねらい

- ① 事業のスクラップと再配分・再構築の必要性を考える。
- ② 既存の事業について、将来を見据えた見直しをできるようになります。

### ➤ 主なコンテンツ

人口構造とその課題、財政問題とその他の課題の噴出、原点に戻る発想が必要、事業のスクラップ、事業の再構築、失敗や実現できなかった事例、事例一覧、民間事業での政策課題への取組、など(詳細は裏面のタイムテーブルをご参照ください)。

### ➤ 演習/実習の内容

個人演習・発言

### ➤ 受講対象(推奨)

全職員(但し、管理職層とその他の職員は分けるのが望ましい)

### ➤ 講師からの一言

従来型の行政改革に限界が見えています。豊富な財源で政策課題を解決した時代は終焉を迎え、納税者の減少による財源の減少は自治体の未来に大きな影響を与えます。自治体が未来に向けて存続するためには、今こそ、大胆な事業のスクラップと再構築が必要になってきます。実際の事例を通して、自治体政策の「選択と集中」の考え方を学ぶ機会にいただければ幸いです



一般社団法人 日本経営協会講師  
樋口 満雄(ひぐち みちお)

1975年、国分寺市に入職。会計課・財政課・職員課課長補佐・介護保険課長、政策経営課長を経て、3年間政策部長を務める。退職後、国分寺市副市長に就任。退任後独立し、現在に至る。

「自治体の契約事務」、「新任担当者のための公有財産管理」「コンプライアンス」など、各種研修・セミナーの講師を務める。

論文に「予算審議と決算認定」、「自治体の原点から再出発 ～自治体が危ない…危機をチャンスに～」などがある。

### 本講師の他の研修

- a. 公有財産管理
- b. 契約事務
- c. 出納事務

# 事業のビルドアンドスクラップ

## 1日研修タイムテーブル案

研修テーマ	主なコンテンツ
1. 事業スクラップ等の必要性	☞ スクラップが進まない背景と進める必要性、スクラップを実行しなければならない理由と留意点
2. 財政逼迫要因と人口構造問題	☞ 人口構造とその課題、財政問題とその他の課題も噴出、原点に戻る発想も必要
3. 事業のスクラップ等の適正な視点・配慮すべきポイント	☞ 必要な視点、意思決定判断基準、配慮すべきポイント
昼食休憩	
4. 行政改革の現在までの取組	☞ 行政改革と地方分権改革、究極の行政改革とは、行政改革の限界、平成の大合併と地方行政の構造
5. 事例紹介	☞ 事業のスクラップ、事業の再構築、失敗や実現できなかった事例も多い、事例一覧、民間事業での政策課題への取組
6. 時代の変化とサービス見直しの実践	☞ 歴史(過去)に学び時代の変化を見る、行政サービスの分類と変化、具体的行動の実践
7. まとめ	

### ■本研修を受講した研修生の感想

- ◆事業のスクラップ等の必要性について理解できました。
- ◆講師の経験に基づく話や事例紹介があり、具体的でわかりやすかったです。

### ■本研修コーディネーター担当者からのワンポイントメッセージ

- ☞自治体改革に向けての「挑戦と実践・失敗」を職員として経験した講師なので、実務経験に基づいた研修をご期待ください。

## 本研修に関するお問い合わせ

一般社団法人 日本経営協会 関西本部  
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4(大阪科学技術センタービル)  
電話 06-6443-6925 FAX 06-6441-4319  
URL <http://www.noma.or.jp>