# トピック/半日研修

# Revised

# 部下指導育成研修

"様々な部下"への、 具体的な対応のヒントを見つけ出す。

#### ▶ 本研修の概要とねらい

- ①プレイングとマネジメントの両面対応のための意識とスキルを 身につける。
  - ②様々な部下への具体的な対応(指示・指導)のヒントを見つけ出す。
  - ③ハラスメントと指導の境界を学ぶ。

#### ▶ 主なコンテンツ

自身に求められる役割と貢献、部下育成の重要性とその手法、 積極的な部下育成について、指示命令力、報連相力、説明力 〇JTの基本、ハラスメントと指導の境界 様々な部下への対応方法(年上の部下、モチベーションが低い 部下、さまざまな年代への対応)など

詳細は裏面のタイムテーブルをご参照ください。

- ▶ 討議の内容
  - ・部下育成の基本を再確認
  - ・様々な部下への対応方法 など
- ▶ 受講対象(推奨) 係長級職員(部下指導をする立場の職員)



一般社団法人 日本経営協会講師 山口貞利(やまぐち さだとし)

一般社団法人日本経営協会講師。 特定社会保険労務士·行政書士

タイムマネジメント、目標管理、マネジメント、キャリアプラン、人事考課、部下育成、面接採用手法、ハラスメント、労働法、労働法などをテーマに多数の自治体や企業で研修を実施。

特定社労士、行政書士、第一種衛生 管理者、AFP、キャリアコンサルタント の資格を持つ。

著書に『実際にやってみてわかった中 小企業M&A成功のための人事労 務』(共著)がある。

### 本講師の他の研修

- a. 人事評価
- b. タイムマネジメント
- c. キャリアプラン
- d. 自己能力開発 (モチベーション)
- a. 社会人言葉の研修 (マネジ メントと敬語・ほめ言葉)

# 部下指導育成研修

半日研修タイムテーブル案

| TT 1/2 =                           |   |
|------------------------------------|---|
| 研修テーマ                              | 主なコンテンツ   |
| 1. 自身に求められる役割と貢献 (講義)              | ■ 自身の職位に求められる役割と貢献を、受講生に再<br>認識いただきます。          |
| 2. 部下育成の重要性とその手法<br>・積極的な部下育成について  | 「三二学】①如丁七道 女子に関ナス関係のサナ                          |
| ・部下育成の基本を再確認(討議と共有、解説)             | ☞【討議】①部下指導・育成に関する問題の共有<br>  ②問題の絞り込みと深堀検討       |
| ·指示命令力、報連相力、説明力                    | <br>□ 部下に適切な理解をさせるための、説明力を強化しま<br>  す。          |
| ・OJTの基本                            |   |
| ・ハラスメントと指導の境界                      |   |
| 3. 様々な部下への対応方法(討議と共有、解説)<br>・年上の部下 | □【討議】受講生同士で討議をいただいたうえで、<br>討議内容の共有・講師の解説をいたします。 |
| ・言ったことしかしない部下                      |   |
| ・モチベーションが低い部下                      |   |
| ・指示を聞かない部下                         |   |
| ・その他さまざまな年代への対応(若年層対策)             | <br> -<br>  ☞本研修のまとめに加え、指導・育成に関する、              |
| まとめ                                | 満師からの参考資料を共有いたします。                              |

# ■本研修を受講した研修生の感想

- ◆自分が若い頃の指導の仕方を基準にすると、 ハラスメントになりうるということを再認識しました。
- ◆部下に対し、世代間のギャップを感じていたので、 研修を通じて、対応を他の受講者と討議・共有できた ことがすごくよかったです。

#### ■本研修コーディネート担当者からの ワンポイントメッセージ

●近年、定年延長制度に伴う、年上 部下への対応に悩まれる方や、 若年層の部下に対して、 「ハラスメントと指導の境界について」 を悩まれる方が増えております。 こういった問題に対する、 正しい指導方法をお伝えいたします。

# 本研修に関するお問い合わせ

一般社団法人 日本経営協会 関西本部 〒550-0004 大阪市西区靭本町1-8-4(大阪科学技術センタービル) 電話 06-6443-6925 FAX 06-6441-4319 URL http://www.noma.or.jp