

人事・職員課長
総務課長 殿
研修担当者

一般社団法人 日本経営協会

関西本部長 白石大輔

NOMA 行政管理講座 (大阪開催)

令和3年度 行政管理講座開催のご案内

(令和3年4月～令和4年3月)

拝啓 時下ますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

本会の事業活動には、平素より格別なご支援・ご協力を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、本会関西本部では地域の課題に自ら取り組み、解決できる地方自治体職員の育成のために、様々な知識・スキルを学べる各種講座を開催しております。つきましては、ここに令和3年度の行政管理講座の概要がまとまりましたので、ご案内申し上げます。本案内状を関係部署の方々にご回覧くださいますとともに、貴庁の研修計画の一環として是非ともご活用いただきますよう、ご案内方々お願い申し上げます。

敬 具

1. 会場は原則として本会関西本部内専用教室（大阪科学技術センター内）です。
2. 開催日程・内容・講師等が都合により変更になる場合がございますので、ご了承ください。
3. 個別案内状をご希望の方はホームページでご確認いただくか、希望講座名と送付先等をご記入のうえ、メール（ksosaka@noma.or.jp）にてご請求ください。
(個別詳細案内状は開催日の3～4ヶ月前にご案内予定です。)
4. 本案内状掲載月以外での開催および新規講座を開催する場合があります。
本会ホームページ上で随時各講座の情報を紹介してまいります。
(<https://www.noma.or.jp/seminar/>)
5. 記載 () 以外の講座もオンラインで同時中継する場合がございます。

お問い合わせ先
(お申込み先)

一般社団法人日本経営協会 関西本部 企画研修グループ
〒550-0004 大阪市西区靱本町1-8-4

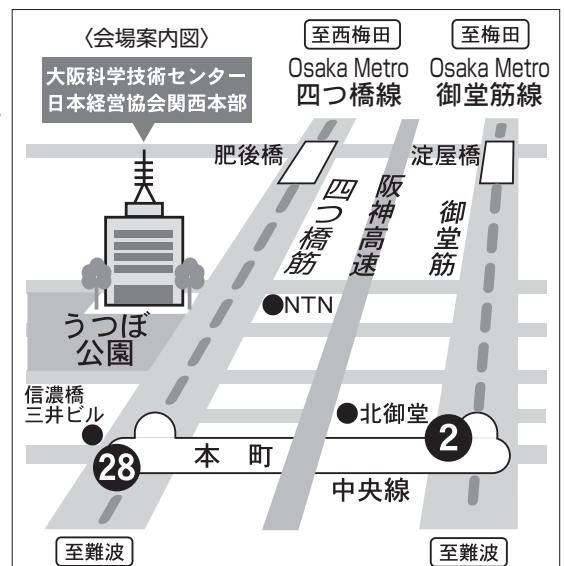
(大阪科学技術センタービル5階)

電話 (06) 6443-6962 (直通) FAX (06) 6441-4319

E-mail : ksosaka@noma.or.jp

※お電話のお問い合わせは月～金曜日の9:15～17:15に
お願いいたします。

- 大阪方面よりお越しの場合⇒四つ橋線「本町」駅下車(28出口)北へ徒歩5分
- 新大阪方面よりお越しの場合⇒御堂筋線「本町」駅下車(2出口)西へ徒歩8分
- なんば方面よりお越しの場合⇒四つ橋線「本町」駅下車(28出口)北へ徒歩5分
御堂筋線「本町」駅下車(2出口)西へ徒歩8分



	講座名	講師	開催月	時間	受講料(参加料)	内容
人事・研修・秘書	新任担当者のための秘書実務	ヒューマンスキル研究所 主宰 小室 邦夫氏 <small>ほか</small>	5月11日(火) 12日(水)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・秘書実務の基本 ・実務上の課題と方策 ・接遇対応マナー <small>ほか</small>
	地方公務員のための労働基準法と労務管理の実務入門	弁護士 渡邊 徹氏	7月29日(木) 30日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・地方公務員の労働法適用関係 ・労務管理を巡る基本的考え方 ・懲戒処分を巡る基本的考え方 <small>ほか</small>
	地方公務員のための給与実務入門	公務員研修会 代表 漣 藤寿氏	8月17日(火) 18日(水)	2日間 (10H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・地方公務員制度の基本 ・給与実務の基本 ・給与制度運用上の実務 <small>ほか</small>
	地方公務員における問題を抱える職員対応の実務ポイント	弁護士 渡邊 徹氏	8月19日(木) 20日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・問題職員対応総論 ・懲戒処分に関する総論 ・問題職員ケース対応 <small>ほか</small>
総務・法務 他	個人情報保護と情報公開をめぐる自治体実務	実務家	2月17日(木) 18日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・情報公開のしくみ ・情報公開についての判例 ・情報公開法と個人情報保護 <small>ほか</small>
	マイナンバーの利用と個人番号カードの活用	京都大学人文科学研究所附属 東アジア人文情報学センター 教授 安岡 孝一氏	9月 8日(水) 9日(木)	2日間 (9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・自治体における個人番号カードの活用 ・特定個人情報保護評価 ・自治体条例によるマイナンバー利用 <small>ほか</small>
	わかりやすい行政不服審査の実務	京都行政実務研究会 主宰 奥田 泰章氏	10月28日(木) 29日(金)	2日間 (9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・審査請求の基礎 ・処分庁の主張・立証 ・第三者機関への諮問と答申 <small>ほか</small>
	情報公開制度の基礎知識と実務対応	名古屋学院大学法学部 教授 松村 享氏	8月 5日(木) 6日(金)	2日間 (9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・情報公開制度の基礎と概要 ・情報公開請求に関する手続 ・公開決定と自治体等の責任 <small>ほか</small>
	法令の読み解き・条例立案の基礎と実務	(元)衆議院法制局参事 吉田 利宏氏	10月 7日(木) 8日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・条文づくりのルール(用語、用字、条文の構造) ・条文解釈の基礎(演習含む) ・問題解決のための条例条文集 <small>ほか</small>
	ゼロから学べる「伝わる広報のデザイン術」	PRDESIGN JAPAN 株式会社 代表取締役(元 三芳町 広報担当) 佐久間 智之氏	6月22日(火) 23日(水)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・住民に伝わるデザインのルールの基礎 ・伝わる文章の作り方 ・写真の撮り方 <small>ほか</small>
	戸籍実務の基本と窓口対応事例検討講座	(元)和歌山市 市民課 山下 敦子氏	10月 7日(木) 8日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・戸籍実務の流れ ・戸籍をめぐる手続 ・事例研究 <small>ほか</small>
	公営住宅をめぐる諸問題と実践的対応	弁護士 中村 健人氏	6月15日(火) 16日(水)	2日間 (9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・公営住宅をめぐる諸問題と条例・規則等による事前対応 ・公営住宅をめぐる諸問題に対する法的措置(事後対応) ・各自治体の条例・規則分析 <small>ほか</small>
財政・企画・会計 他	新任担当者のための財政実務入門講座	自治体担当者	7月27日(火) 28日(水)	2日間 (9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・財政担当の業務 ・予算編成手法と新たな試み ・通年の業務スケジュール <small>ほか</small>
	指定管理者制度の運用実務	関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科 教授 稲沢 克祐氏	6月30日(水) 7月 1日(木)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・指定管理者制度の基礎知識 ・指定管理者制度におけるモニタリングと事後評価 ・指定管理者制度におけるリスク管理 <small>ほか</small>
	地方自治体における公金管理・運用の基礎	一般社団法人日本経営協会 専任講師 大崎 映二氏	7月 6日(火) 7日(水)	2日間 (9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・公金管理運用の基本的事項 ・預金運用のポイント ・債券運用のポイント <small>ほか</small>
	出納事務の合理的運用実務	自治体法務研究所 代表 江原 勲氏	7月29日(木) 30日(金) 10月21日(木) 22日(金)	各2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・自治体の予算制度 ・収入・支出事務 ・職員の賠償責任と住民訴訟 <small>ほか</small>
	出納・決算事務の運用実務	(元)東京都人事委員会事務局局長 泉本 和秀氏	1月20日(木) 21日(金)	2日間 (10H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・財務会計制度の機関 ・収入・支出事務 ・決算(各項目で演習) <small>ほか</small>
	地方公共団体のための基礎から学ぶ源泉徴収講座	税理士 高橋 幸之助氏	9月 7日(火) 8日(水)	2日間 (9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・申告納税制度について ・源泉徴収制度の仕組み <small>ほか</small>
	公共施設等マネジメントの計画と実践	立命館大学政策科学部 教授 森 裕之氏	3月	2日間 (9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・公共施設等の老朽化をめぐる状況 ・公共施設等の維持・更新と財務手法 ・先行自治体の事例 <small>ほか</small>
契約・管財 他	自治体における契約事務(工事契約コース)	一般社団法人日本経営協会 専任コンサルタント 樋口 満雄氏	7月20日(火) 21日(水) 11月16日(火) 17日(水)	各2日間 (10H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・契約事務の基礎知識 ・工事契約の事務手続(実務編) ・工事契約における課題と対策 <small>ほか</small>
	自治体職員のための契約事務入門	東京都教職員研修センター 教授 土田 立夫氏	6月10日(木) 11日(金) 9月28日(火) 29日(水)	各2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・契約法について ・地方公共団体契約の締結方式 ・契約書の作成～財務規則等の規定～ <small>ほか</small>
	入札制度をめぐる諸問題の克服と効果的な運用への工夫	弁護士 鈴木 満氏	8月 3日(火) 4日(水)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・入札制度改革の実状 ・入札制度改革のポイント ・入札制度をめぐる新潮流と対策 <small>ほか</small>
	自治体契約をめぐる法律上の諸問題と対策	自治体法務研究所 代表 江原 勲氏	8月26日(木) 27日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・契約制度運用上の課題 ・自治体契約の締結に係る問題 ・自治体契約の法的規則 <small>ほか</small>
	地方公共団体におけるリース・レンタル・業務委託の契約事務	弁護士 川上 俊宏氏	1月20日(木) 21日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・各契約方法のメリット・デメリット ・リース契約、委託契約 ・公共工事と談合 <small>ほか</small>
	公有財産管理の法律実務と対策	自治体法務研究所 代表 江原 勲氏	5月18日(火) 19日(水) 12月 1日(水) 2日(木)	各2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・公有財産管理の法律と諸問題 ・行政財産管理の実際 ・公有財産の有効利用 <small>ほか</small>
	行政代執行の法律実務と対応策(仮)	実務家	11月	2日間 (9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・代執行の要件 ・代執行の手続きと執行停止 ・空き家対策特別措置法について <small>ほか</small>
	特別措置法を踏まえた実効性のある空き家対策と処分手続きの実務	弁護士 秋山 一弘氏	9月	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・空き家等の発生に対する予防的対策 ・特定空き家等に対する具体的対応 ・国・都道府県の役割 <small>ほか</small>
	道路管理の基本と管理瑕疵対応の実務	(元)東京都第5建設事務所 工事課長 高尾 弘幸氏	9月16日(木) 17日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・道路管理者の責務と権限 ・道路の管理瑕疵の賠償責任 ・道路の管理瑕疵の事故事例 <small>ほか</small>
	新任担当者のための技術検査のすすめ方	実務家	5月13日(木) 14日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・工事管理の目的 ・工事検査の意味 ・工事検査の進め方 <small>ほか</small>
	土木工事技術検査のすすめ方	実務家	7月 8日(木) 9日(金) 10月 5日(火) 6日(水)	各2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・工事管理の目的 ・工事検査の意味 ・工事検査の進め方 <small>ほか</small>
工事技術検査の具体的なすすめ方	(元)建設省関東地方建設局 山口 義夫氏	6月(建築・機械設備) 11月(建築・電気設備)	各2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・工事検査の心構え ・検査の種類 ・具体的な進め方 <small>ほか</small>	

【注】開催月、講師は変更する場合があります。

講座名	講師	開催月	時間	受講料(参加料)	内容
自治体監査の実務ポイント・ノウハウ修得セミナー	(元)福岡市監査事務局 第2課長 馬場 伸一氏	5月19日(水) 20日(木) 11月11日(木) 12日(金)	各2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・地方自治体監査制度の基礎 ・監査の種類と実務 ・実査のノウハウ ほか
地方公営企業監査のすすめ方と実務ポイント	公認会計士 原 繭子氏	7月13日(火) 14日(水)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・監査委員監査 ・地方公営企業の監査 ・地方財政健全化法に基づく監査 ほか
これからの地方自治体監査の役割とあり方	公認会計士 石崎 一登氏	1月18日(火) 19日(水)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・地方自治体と内部統制 ・地方財政健全化法と地方公会計改革への対応 ・行政監査の現状と課題 ほか
わかりやすい住民監査請求の実務	京都行政実務研究会 主宰 奥田 泰章氏	6月17日(木) 18日(金)	2日間 (9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・住民監査請求・住民訴訟の機能 ・監査請求書の審査 ほか
住民監査請求制度をめぐる運用実務	実務家	3月 3日(木) 4日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・住民監査請求の運用実態 ・監査制度・住民訴訟制度の見直し ・要件審査・実体審査の要点 ほか

わかりやすい地方公営企業会計の基礎実務	公認会計士 石崎 一登氏	6月 8日(火) 9日(水) 9月 9日(木) 10日(金) 2月 1日(火) 2日(水)	各2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・地方公営企業の概要 ・簿記の基礎 ・地方公営企業における会計処理と消費税の取扱い ほか
地方公営企業のキャッシュ・フロー計算書基礎講座	公認会計士 山添 清昭氏	7月 8日(木) 9日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・新地方公営企業会計制度の概要 ・キャッシュフロー計算書の作成 ・キャッシュフロー計算書の分析 ほか
地方公営企業会計基準に基づく予算準備の進め方	公認会計士 福原 顕憲氏	9月28日(火) 29日(水)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・地方公営企業会計制度の概要 ・予算・決算制度の概要と作成実務 ・予算・決算書類の作成演習 ほか
地方公営企業会計基準に基づく決算の進め方	公認会計士 本田 裕一氏	2月 8日(火) 9日(水)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・地方公営企業会計制度の概要 ・決算制度の概要と作成実務 ・決算書類の作成演習 ほか
地方公営企業の消費税	公認会計士・税理士 中田 ちず子氏	7月 1日(木) 2日(金) 3月10日(木) 11日(金)	各2日間 (10H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・消費税の概要と地方公営企業の特例 ・特定収入、補てん財源 ・税制改正事項と特例計算 ほか
初心者のための複式簿記入門講座	税理士 田中 明子氏	6月 3日(木) 4日(金) 1月18日(火) 19日(水)	各2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・企業会計と官庁会計の違いとは ・資産・負債・資本について ・収益・費用について ほか
決算書の見方と経営分析入門講座	税理士 田中 明子氏	10月 5日(火) 6日(水)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・決算書の仕組みと読み方 (貸借対照表、損益計算書、キャッシュフロー計算書の見方) ・経営判断のための管理会計 ほか
上水道工事の品質確保の実務ポイント	公益社団法人大阪技術振興協会 技術士 中村 秀人氏	9月 2日(木) 3日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・水道部門工技術調査の結果と概要 ・要改善項目とその改善方法 ・水道事業関連工事の品質確保のために ほか

滞納整理実務入門	税理士 高岡 泰好氏	5月13日(木) 14日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・徴収事務の基本的事項 ・納期限に関連する基本的事項 ・滞納整理の基本 ほか
地方自治体のための滞納整理実務	税理士 宮本 博氏	6月24日(木) 25日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・租税徴収法規のしくみ ・各種財産の差押え、参加差押え、交付要求の手続き ・財産調査要領 ほか
管理監督者のための滞納整理実務	東京都荒川郡税務事務所 所長 藤井 朗氏	7月 8日(木) 9日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・徴収担当の心構え ・滞納整理の基礎知識 ・徴収事務の組織マネジメント ほか
徴収担当者のための滞納整理実務	税理士 宮本 博氏	9月16日(木) 17日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・租税徴収法規のしくみ ・各種財産の差押え、参加差押え、交付要求の手続き ・各種債権の調査要領、照会方法、差押え・取立て手続きまで ほか
滞納整理実務(中級)講座 (2部構成)	税理士 高岡 泰好氏	10月13日(水) 14日(木) 15日(金)	2日間 (9.5H) 3日間 (14.5H)	<1部・2部とも受講> 会員 41,800円 一般 46,200円 <1部のみ受講> 会員 31,900円 一般 35,200円 <2部のみ受講> 会員 19,800円 一般 22,000円	<1部> ・滞納処分の根拠規定 ・財産の調査 ・差押手続及び効力 <2部> ・納税義務の承継 ・連結納税義務 ほか
地方税徴収担当者のための滞納整理実務	東京都荒川郡税務事務所 所長 藤井 朗氏	12月 2日(木) 3日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・滞納整理の基礎知識 ・納税交渉のポイント ・きめ細やかな滞納整理の実現 ほか
地方税相続における滞納処分と納税義務の承継の実務	実務家	12月	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・相続の開始と滞納処分 ・相続による納税義務の承継 ・相続滞納事案に係る諸問題 ほか
非強制徴収権と私債権の管理・回収実務	リードローフ法律事務所 弁護士 永榮 久仁子氏	5月27日(木) 28日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・債権の種類・内容 ・公営住宅をめぐる諸問題 ・滞納家賃・貸付金・水道料等の徴収方法 ほか
地方公共団体のための私債権等管理・回収対策セミナー	弁護士 伊藤 義文氏	11月17日(水) 18日(木) 19日(金)	2日間 (9.5H) 3日間 (14.5H)	<1部・2部とも受講> 会員 41,800円 一般 46,200円 <1部のみ受講> 会員 31,900円 一般 35,200円 <2部のみ受講> 会員 19,800円 一般 22,000円	<1部> ・債権回収の手順 ・回収困難債権の取扱い ・時効とその管理 <2部> ・事例演習 ほか
地方税における相続をめぐる諸問題とトラブル対応のポイント	自治体法務研究所 副代表 野木 義昭氏	6月29日(火) 30日(水)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・相続法の基礎 ・納税義務の承継と納付責任 ・限定承認と納税義務の承継 ほか
住民税の課税実務 1部:個人住民税 2部:法人住民税	自治体法務研究所 副代表 野木 義昭氏 (元)東京都主税局 大久保 英夫氏	9月 8日(水) 9日(木) 10日(金)	1部:2日間 (9.5H) 2部:1日間 (6H)	<1部・2部とも受講> 会員 41,800円 一般 46,200円 <1部のみ受講> 会員 31,900円 一般 35,200円 <2部のみ受講> 会員 19,800円 一般 22,000円	<1部>個人住民税 <2部>法人住民税 ほか
事例演習による住民税課税の実務(中級)	自治体法務研究所 副代表 野木 義昭氏	10月28日(木) 29日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・損益通算 ・所得控除 ・普通徴収 ほか
固定資産税の課税をめぐる諸問題と実務対応	自治体法務研究所 副代表 野木 義昭氏	8月18日(水) 19日(木)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・固定資産税の全体像 ・納税通知書の送達 ・台帳課税主義 ほか
土地の課税と評価実務	不動産鑑定士 難波 里美氏	9月 2日(木) 3日(金)	2日間 (9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・土地の評価 ・土地の課税要件 ・賦課及び徴収 ほか

【注】開催日、講師は変更する場合があります。

	講座名	講師	開催月	時間	受講料(参加料)	内容
税務・固定資産	雑種地の評価実務講座	不動産鑑定士 難波 里美氏	11月 2日(火)	1日間(5H)	会員 19,800円 一般 22,000円	・雑種地の地目認定 ・土地の評価方法 ・雑種地の評価 ほか
	基礎からわかる家屋評価の仕組みと評価計算	税理士 小川 正己氏	6月 3日(木) 4日(金)	2日間(12H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・家屋評価の基礎 ・実地調査の留意点 ・木造家屋の評価計算 ほか
	小規模非木造家屋の評価演習	税理士 小川 正己氏	7月 1日(木) 2日(金)	2日間(9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・主体構造部の解説 ・建築設備の解説 ・評価演習
	税務担当者のための民法の基礎知識	弁護士 荻野 泰三氏	9月 14日(火) 15日(水)	2日間(9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・税法と民法の対比 ・債権の発生原因/消滅原因 ・物権/強制執行/相続 ほか
土地・不動産・区画整理	官民境界確定をめぐる法律と実務	弁護士・土地家屋調査士	7月 29日(木) 30日(金) 11月 25日(木) 26日(金)	各2日間(9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・境界(筆界)と所有権界 ・占有と時効 ・紛争解決の手法 ほか
	不動産取引と登記をめぐる法律実務	司法書士 山内 鉄夫氏	9月 1日(水) 2日(木)	2日間(8H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・不動産取引の法律知識 ・不動産登記制度 ・登記手続き ほか
	所有者不明土地と困難な登記手続きをめぐる法律実務	司法書士 山内 鉄夫氏	2月 8日(火) 9日(水)	2日間(8H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・相続登記 ・法定相続情報証明制度 ・休眠担当権抹消登記 ほか
	土地開発公社の適正な会計処理と財務諸表の作り方	公認会計士 山添 清昭氏	8月 24日(火) 25日(水)	2日間(9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・土地開発公社経理を進めるための重要ポイント ・複式簿記の仕方から決算書作成までの流れ ・「経理基準要綱」「要綱Q&A」の解説 ほか
福祉	社会福祉法人における指導監査の実務	税理士 谷野 芳枝氏	5月 25日(火) 26日(水)	2日間(9.5H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・社会福祉法人の運営実務 ・社会福祉法人会計基準の基礎 ・指導監査ガイドラインのポイント解説 ほか
	介護保険担当職員のためのケアプラン点検のポイント	まぶち介護・社会福祉事務所 代表 馬淵 晃浩氏	6月 29日(火) 30日(水)	2日間(9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・ケアマネジメンプロセスと居宅介護支援 ・居宅サービス計画書の読み解き方 ・やってみよう!ケアプラン点検 ほか
	特定教育・保育施設等における指導監査のポイント	税理士 谷野 芳枝氏	7月 13日(火) 14日(水)	2日間(9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・指導監査の種類 ・指導監査の実務ポイント ・会計・利用者負担の留意点 ほか
	介護保険施設等における指導監督のポイント	株式会社ヘルプズ・アンド・カンパニー 代表取締役 西村 栄一氏	7月 15日(木) 16日(金)	2日間(9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・実地指導のための基本的な知識 ・指導監査の意義と仕組み ・実地指導・監査の流れ ほか
	指定居宅介護支援事業所における指導監督のポイント	天晴れ介護サービス総合教育研究所 代表取締役 榎原 宏昌氏	8月 3日(火) 4日(水)	2日間(9H)	会員 31,900円 一般 35,200円	・介護保険制度・法令等について ・ケアマネジメントの理解 ・実地指導・監査の流れ ほか
その他の公開セミナー	教育研修プランの基本と研修評価の活用	IMコンサルタント 代表 平松 陽一氏	6月	2日間(12H) ----- 各1日間(各6H)	会員 52,800円 一般 60,500円 ----- 会員 33,000円 一般 38,500円	<1日目> ・教育研修スタッフの立場と役割 ・研修プランを組み立てる <2日目> ・アンケートなどの効果測定技法 ・研修の評価と見直しの進め方 ほか
	教育研修担当者のための新入社員育て方	一般社団法人日本経営協会 講師 代田 敬子氏	12月	1日間(6H)	会員 33,000円 一般 38,500円	・新人育成担当者の役割 ・新入社員を効果的に育成する研修とは ・新入社員を職場で育てる仕組みとしかけ ほか
	Web 広報戦略コース	実務家	7月	1日間(6H)	会員 33,000円 一般 38,500円	・ネットがもたらす世の中の変化 ・企業のソーシャルメディア活用例 ・「効果を出す」「コストを下げる」ウェブサイト運営管理 ほか
	広報担当者のためのプレスリリース作成実務	実務家	2月	1日間(6H)	会員 33,000円 一般 38,500円	・プレスリリース作成の実務 ・キャッチフレーズの作成 ・プレスリリース作成演習 ほか
	広報部門における効果測定・目標管理実践セミナー	実務家	9月	1日間(6H)	会員 33,000円 一般 38,500円	・プレスリリース作成の実務 ・キャッチフレーズの作成 ・プレスリリース作成演習 ほか

※個別案内状をご希望の方は、希望講座名と送付先等をご記入のうえ、メール(ksosaka@noma.or.jp)にてご請求ください。

【注】開催月、講師は変更する場合があります。